

# Stichting BIZ Ittervoort



**Datum** : 10 november 2019

**Looptijd BIZ** : 2020 - 2024

**Auteur** : Bas Blezer namens Bestuur Stichting BIZ Ittervoort

**Betreft** : Plan van aanpak Stichting BIZ

## Inhoud

1.	Aanleiding .....	3
1.1	Wat is een BIZ? .....	3
1.2	Voordelen van een BIZ .....	4
2	Industriële Vereniging Ittervoort .....	5
2.1	Stichtingsbestuur .....	5
2.2	Visie en doelstelling .....	6
2.3	Informele doelstelling .....	6
2.4	Toekomstvisie .....	6
2.5	Rol van het bestuur .....	6
2.6	Evenementen .....	7
2.7	Commissies en belangenbehartiging .....	7
3	Afbakening van bijdrageplichtigen en het gebied .....	10
3.1	Bijdrageplichtigen .....	10
3.2	De termijn .....	10
3.3	Monitoring .....	10
4	De begroting .....	11
4.1	Inkomsten en uitgaven .....	11
5.	Bijlagen	

## 1. Aanleiding

Het bestuur van de Industriële Vereniging Ittervoort (IVI) heeft in haar reguliere bestuursvergadering 2019 besloten, dat de vorming van een ondernemersfonds op het bedrijventerrein Ittervoort, gemeente Leudal, via de BIZ gewenst is. Vervolgens zijn de voorbereidende werkzaamheden hiertoe opgestart. Ondanks dat een eerdere poging niet gelukt is, is er met de nieuwe inzichten veel vertrouwen om BIZ Ittervoort 2020 tot een succes te maken.

In het bestuur zijn ondernemers vertegenwoordigd, die ook werkzaam zijn op het industrieterrein te Ittervoort. Het bestuur van de vereniging tracht steeds de balans te vinden tussen de belangen van de leden op formeel en informeel vlak en de behartiging van deze belangen bij betrokken overheidsinstanties en organisaties. Binnen het bestuur zijn de taken verdeeld in voorzitter, vice-voorzitter/secretaris, penningmeester en een bestuurslid. Gezamenlijk zorgen zij ervoor dat de communicatie met de leden en met instanties buiten de vereniging wordt gevoerd en richting wordt gegeven aan de besluiten, die dienen te worden genomen.

Aangezien samenwerking met de gemeente Leudal cruciaal is, is eind 2019 aan de wethouder Economische Zaken het verzoek gedaan medewerking te verlenen aan de totstandkoming van een BIZ in de gemeente Leudal met betrekking tot het bedrijventerrein in Ittervoort. De kennis en ervaring die reeds in het verleden is opgedaan, kan hierbij volledig worden ingezet.

In dit BIZ-plan staat beschreven wat bedrijvenvereniging IVI met de BIZ wil bereiken (de doelstellingen) en hoe de bedrijvenvereniging werkt aan de doelstellingen (de activiteiten en de organisatie).

### 1.1 Wat is een BIZ?

Een Bedrijven Investerings Zone is een bedrijventerrein of winkelgebied, waarbinnen ondernemers gezamenlijk investeren in activiteiten in de openbare ruimte. Alle ondernemers betalen mee aan een gemeentelijke heffing om activiteiten mee te financieren.

De activiteiten kunnen bijvoorbeeld gericht zijn op:

- ✓ Veiligheid: extra toezicht, verlichting, hekwerken of camerabewaking;
- ✓ Bereikbaarheid: bewegwijzering en verkeersvoorzieningen;
- ✓ Aantrekkelijkheid: schoonmaak, onderhoud, groenvoorziening, promotie en evenementen.

De verwachte resultaten zijn:

- ✓ Minder kosten door gezamenlijke inkoop van diensten;
- ✓ Meer omzet door meer bezoekers;
- ✓ Het gebied wordt aantrekkelijker en veiliger.

Het idee van BIZ wordt in het buitenland en op heel veel plaatsen in Nederland al met succes toegepast.

## 1.2 Voordelen van een BIZ?

Een BIZ heeft de volgende voordelen:

- ✓ Evenwichtige verdeling van de lasten, omdat alle ondernemers meebetalen;
- ✓ Gezamenlijke investeringen van ondernemers in hun bedrijfsomgeving komen gemakkelijker van de grond en inkopen kunnen collectief goedkoper en effectiever zijn;
- ✓ Democratische besluitvorming: iedere ondernemer kan zijn/haar stem uitbrengen. Een flinke meerderheid van stemmen is nodig voor de oprichting van een BIZ;
- ✓ Er hoeft niet te worden gepleurd voor het geld; Bij een BIZ is iedere bijdrageplichtige verplicht zijn of haar bijdrage te betalen;
- ✓ Met alle ondernemers is er meer budget en dus meer slagkracht.
- ✓ Uitsluiten van freeriders.

## 2 Industriële Vereniging Ittervoort.

De eerste fase van het bedrijventerrein Ittervoort is min of meer spontaan ontstaan vanuit de behoefte in de regio aan geschikte bedrijfslocaties. De eerste bedrijven vestigden zich in het begin van de jaren zeventig van de vorige eeuw aan de rand van het kerkdorp Ittervoort. Het betrof hier ondermeer een expeditiebedrijf en een aardappelverwerkingsbedrijf.

Eind tachtiger jaren werd gestart met de aanleg en exploitatie van de tweede fase van het bedrijventerrein door de explosieve vraag naar kavels, alsmede de ambitie van de toenmalige gemeente Hunsel om het terrein verder te ontwikkelen in schaal en diversiteit.

Begin negentiger jaren werd fase drie een feit. Deze fase wordt gekenmerkt, doordat een aantal bedrijven gevestigd is in het zicht van de N273, waardoor de uitstraling van het bedrijventerrein is toegenomen.

Kort nadat het bedrijventerrein te Ittervoort in ontwikkeling kwam, besloten een aantal ondernemers, die op het bedrijventerrein waren gevestigd, regelmatig bij elkaar te komen om diverse onderwerpen en problemen met elkaar te bespreken. Op 12 december 1985 leidde dit tot de oprichting van de IVI (Industriële Vereniging Ittervoort) en op 21 juni 1988 werden de diverse, interne regels en bepalingen van de Industriële Vereniging Ittervoort notarieel vastgelegd in statuten. Hierdoor kon de IVI met een eigen rechtspersoonlijkheid als een volwaardige belangenbehartigende vereniging haar taken ter hand nemen.

Tot midden jaren negentig waren de gemeente Hunsel en de Kamer van Koophandel en Fabrieken Midden-Limburg eveneens lid van de IVI.

### 2.1 Stichtingsbestuur

Het bestuur van de stichting tracht de balans te vinden tussen de belangen van de leden op formeel en informeel vlak en de behartiging van deze belangen bij betrokken overheidsinstanties en organisaties. Binnen het bestuur zijn de taken verdeeld in voorzitter, vice-voorzitter/secretaris, penningmeester en drie bestuursleden. Gezamenlijk zorgen zij ervoor, dat de communicatie met de leden en met instanties buiten de stichting wordt gevoerd en richting wordt gegeven aan de besluiten, die dienen te worden genomen.

Het bestuur van de IVI zal in eerste instantie ook het bestuur van de stichting BIZ gaan vormen aangevuld met twee nieuwe bestuursleden.

Het bestuur bestaat uit:

Dhr. Jan Adams	Interduct	voorzitter	
Dhr. Bas Blezer	Grinta Management & Advies BV		vice-voorzitter/secretaris
Dhr. Robin Crijns	Homij Technische Installaties	penningmeester	
Dhr. Paul Frijns	Hefgra	lid	
Dhr. Hugo Leeters	Hugo Leeters Schilderwerken V.O.F.	lid	
Dhr. Johan Hermans	Intelly	lid	

## 2.2 Visie en doelstelling

De doelstelling van Stichting BIZ kan formeel worden omschreven als het behartigen van de algemene belangen van ondernemingen, die gevestigd zijn op het bedrijventerrein Ittervoort en verbonden zijn aan de stichting. Zo is de stichting de vaste gesprekspartner van de gemeente Leudal als het gaat om ontwikkelingen op het bedrijventerrein of om andere gemeentelijke regels of verordeningen, die de ondernemingen raken.

Verder neemt de stichting ook zelf, in nauwe samenwerking met haar partner de LWV (Limburgse Werkgevers Vereniging), initiatieven naar de gemeentelijke of provinciale overheid of naar andere organisaties, wanneer de belangen van de ondernemingen op het bedrijventerrein in het geding zijn of dreigen te geraken.

## 2.3 Informele doelstelling

Naast de formele doelstelling van belangenbehartiging is er zeker ook een informele doelstelling. Dit is het bevorderen van de onderlinge contacten tussen de ondernemers, die op het bedrijventerrein zijn gevestigd. Zo worden er regelmatig bijeenkomsten bijgewoond en worden vergaderingen en andere evenementen, waaronder de nieuwjaarsborrel en het jaarlijkse uitstapje, door de deelnemers als bijzonder prettig ervaren.

De diversiteit op het bedrijventerrein is groot. Zo zijn verschillende bedrijven afkomstig onder andere uit de detailhandel, de autobranche, logistiek en transport, zakelijke dienstverlening, groothandel, productie, installatie en bouwbranche

## 2.4 Toekomstvisie

Voor wat betreft de toekomst zijn de plannen op het bedrijventerrein nog niet uitgeput. Uitbreiding en dynamiek op een bedrijventerrein als in Ittervoort zijn van groot belang voor het behoud van de eigen vitaliteit en het bestaansrecht, alsmede om te voorkomen dat alleen de meer omvangrijkere bedrijventerreinen van de omringende gemeenten als enige waardevolle bedrijfslocaties worden aangemerkt.

Wij zien veel voordelen voor de ondernemer binnen de BIZ.

- ✓ Iedereen kiest – iedereen betaalt – iedereen profiteert
- ✓ Waarde van panden beter geborgd
- ✓ Aantrekkelijkheid werkgebied met betere aantrekkingskracht op personeel
- ✓ Vergroting saamhorigheid tussen ondernemers onderling en gemeente
- ✓ Aantrekkelijk gebied – meer bedrijvigheid – meer omzet
- ✓ Eerlijke kostenverdeling gezamenlijke activiteiten – geen freeriders meer
- ✓ Sterkere onderhandelingspositie t.o.v. de gemeente
- ✓ Groter budget voor een aantrekkelijke publieksomgeving – uitstraling, evenementen, en promotie
- ✓ Biz-financiering voor 5 jaar vast – vast percentage van de WOZ – niet meer op vrijblijvendheid

Om deze voordelen op papier om te zetten in de praktijk is draagvlak essentieel en een professionele organisatie gewenst.

## 2.5 Rol van het bestuur

Het bestuur van de vereniging tracht steeds de balans te vinden tussen de belangen van de leden op formeel en informeel vlak en de behartiging van deze belangen bij betrokken overheidsinstanties en organisaties. Binnen het bestuur zijn de taken verdeeld in voorzitter, vice-voorzitter/secretaris, penningmeester en drie bestuursleden.

Gezamenlijk zorgen zij ervoor dat de communicatie met de leden en met instanties buiten de vereniging wordt gevoerd en richting wordt gegeven aan de besluiten, die dienen te worden genomen.

## 2.6 Evenementen

Zoals al eerder vermeld, worden er jaarlijks evenementen georganiseerd om de deelnemers BIZ de mogelijkheid te bieden met elkaar in contact te komen en contact te onderhouden in een informele setting. Deze bijeenkomsten worden ook gebruikt om te achterhalen waar de ondernemers wensen hebben ter bevordering van de economische activiteit en waar op kleine of grotere schaal samengewerkt kan worden. Denk bijvoorbeeld aan meeliften op elkaars kennis, contracten uitruil enz. We scharen dit onder business to business activiteiten.

Onderstaand een overzicht van de jaarlijks terugkerende business to businessactiviteiten:

- ✓ **Deelnemers BIZ:** Aan het begin van ieder nieuw jaar roept het bestuur de deelnemers BIZ bij elkaar voor de jaarvergadering. Dit is meestal in de periode april/mei, waarbij het bestuur haar verantwoording aflegt aan de deelnemers aangaande het afgelopen jaar. Dit op zowel organisatorisch als financieel vlak. Naast de formaliteiten is er op dit evenement voldoende gelegenheid om ook informeel met elkaar van gedachte te wisselen, waarbij wordt gezorgd voor een drankje en een hapje. Deze vergadering wordt bij een van de leden of bij een externe locatie gehouden;
- ✓ **Bedrijfsbezoek:** Elkaar op een ledenvergadering treffen zorgt er niet altijd voor dat men het bedrijf van een collega ondernemer leert kennen. Wat er echter achter die voordeur schuilgaat, is vaak onbekend. Om deze onbekendheid weg te nemen, wordt er met regelmaat een bedrijfsbezoek georganiseerd, waarbij de deelnemers van de BIZ, vergezeld van hun partner, een bezoek kunnen brengen aan één van de collega ondernemers. Tijdens dit evenement zijn nagenoeg altijd één of meerdere vertegenwoordigers van de gemeente aanwezig om het belang van de (lokale) overheid van dit industrieterrein te benadrukken;
- ✓ **Uitstapje:** Jaarlijks wordt er een uitstapje georganiseerd, waarbij uitsluitend het informele deel centraal staat. Dit uitstapje vindt meestal net voor de zomervakantie plaats. Zo is de IVI al in een paar kano's gestapt, hebben zij elkaar bevochten in een survivaal-evenement, maar zijn zij ook meegenomen naar de wereld van kwaliteitswijnproductie, culinair koken, historische bezichtigingen en voornamelijk gezellig samenzijn, waarbij de inwendige mens zeker niet wordt vergeten. Jaarlijks worden er op de jaarvergadering twee leden gevraagd het uitstapje van het volgende jaar te verzorgen;
- ✓ **Nieuwjaarsborrel:** Net als bij veel organisaties is de jaarwisseling een belangrijke mijlpaal. Zo ook voor de Stichting BIZ. Jaarlijks wordt er in januari een Nieuwjaarsborrel gehouden om de deelnemers in de gelegenheid te stellen elkaar de beste wensen over te brengen. Ook tijdens dit evenement is de gemeente meestal goed vertegenwoordigd wat bestuur en deelnemers van groot belang vinden.

## 2.7 Commissies en belangenbehartiging

Om de belangen van een ieder goed te kunnen sturen en ook voortgang te boeken, zijn bepaalde thema's ondergebracht in een commissie, die tijdens de bestuursvergaderingen, verslag uitbrengt en desgevraagd eventuele besluiten nader toelicht.

Onderstaand een greep uit de thema's, die een rol spelen op dit bedrijventerrein:

### Uitbreiding bedrijventerrein/fase 4

De uitbreiding van het bedrijventerrein is noodzakelijk om ruimte te bieden aan de zittende ondernemers en nieuwe ondernemers, die dan gezamenlijk weer de diversiteit op het bedrijventerrein in evenwicht brengen. Samen met lokale, regionale en provinciale overheden en organisaties wordt het belang van dit bedrijventerrein in de regio en van de deelnemers van de BIZ behartigd om te komen tot succesvolle groei. Het BIZ bestuur zal actief de lobby blijven zoeken om het industrieterrein op de kaart te blijven zetten.

Activiteit: onderzoek starten naar de mogelijkheden om bedrijventerrein duurzaam te blijven positioneren met een knipoog naar de kansenscan die recent is uitgevoerd.

### **Groen en bedrijventerrein**

Zaken worden collectief opgepakt, waarbij groen een belangrijke rol speelt. Het imago van het bedrijventerrein is van belang voor de toekomstige ontwikkeling. Door het maken van centrale afspraken over het groen van de overheid, maar ook door het afspreken van collectiviteitskortingen voor de leden voor het groen, dat zij in eigen beheer hebben. Zo wordt gezorgd voor een positieve uitstraling. Uiteraard geldt dit ook voor de ordelijkheid op het bedrijventerrein.

Activiteit: Het verhogen van het kwaliteitsnivo B (gemeente levert B) naar kwaliteit A op de hotspots van het industrieterrein.

### **Beveiliging**

Beveiliging speelt voor alle ondernemers een grote rol. De stichting is natuurlijk niet in staat individuele bedrijven te beveiligen, maar er worden, eveneens op basis van collectiviteit, afspraken gemaakt, waardoor meerwaarde ontstaat voor de deelnemers van de BIZ.

Op vier strategische plaatsen staan camera's (van afstand bestuurbaar) op mast. Door de beveiliging wordt hierop meegekeken (ook 's nachts en in de weekenden).

Er vindt een winterinspectieronde (bij duisternis) plaats over het bedrijventerrein, alsmede een zomerinspectie (bij daglicht); Borden op alle toegangswegen met aan de voorkant de tekst: 24 uur camerabewaking en aan de achterkant de logo's van de politie, beveiligingsfirma en IVI. In de toekomst zal opnieuw beoordeeld worden of deze manier van schouwen afdoende is of dat een certificering hiervoor meerwaarde kan bieden. Alles in overleg met gemeente Leudal en de aanwezige ervaringen op andere bedrijventerreinen.

Activiteit: Toegroeien de komende jaren naar een zo groot mogelijk dekkende camerabewaking op het industrieterrein. Eventuele aansluiting van elk afzonderlijk bedrijf hierop is voor de ondernemer zijn eigen rekening.

Activiteit: In de nabije toekomst is het wenselijk in samenwerking met gemeente het KVOB certificaat te realiseren. En erkenning voor een veilig industrieterrein.

Activiteit: elk kwartaal overleg van beveiligingscommissie. Daarnaast wordt twee keer per jaar overleg gevoerd met politie, brandweer en de gemeente;

Activiteit: het uitbreiden van AED netwerk op het industrieterrein.

### **Duurzaamheid**

Duurzaamheid is een thema dat vanuit de wereldpolitiek op de agenda staat van alle organisaties en ook bij gemeente Leudal. Stichting BIZ wil hier ook binnen de mogelijkheden die er zijn aandacht aan geven.

Activiteit: Informatieavond organiseren i.s.m. SW bedrijven waarin bedrijven geattendeerd worden en informatie krijgen over de mogelijkheden m.b.t. inzet van medewerkers uit de participatiewet.



Activiteit: We willen i.s.m. met een extern deskundige een onderzoek starten hoe we projecten definiëren die helpen de CO2 uitstoot te doen reduceren passende binnen de mogelijkheden die we financieel en organisatorisch hebben.

Activiteit: Samen met IKL en Gemeente Leudal onderzoeken of biodiversiteit een meerwaarde kan leveren op het industrieterrein zowel op aanzien als op natuur.

Activiteit: Samen met externe partij onderzoek doen naar de mogelijkheden op het industrieterrein naar energiebesparende maatregelen.

Activiteit: Onderzoek doen naar de afvalstromen per bedrijf (circulair) (prognose 2021)

### **3 Afbakening van bijdrageplichtigen en het gebied**

#### **3.1 Bijdrageplichtigen**

De afbakening van het gebied is gebaseerd op de grenzen van het bedrijventerrein in Ittervoort. De bijdrageplichtigen zijn alle eigenaren gevestigd op het bedrijventerrein Ittervoort inclusief fase 4. (zie bijlagen)

#### **3.2 De termijn**

De BIZ wordt voor een termijn van 5 jaar aangegaan dat ook als maximum wettelijk is erkend.

#### **3.3 Monitoring**

Het bestuur van de BIZ stichting zal zorg dragen voor de uitvoering van de afgesproken activiteiten en voor een jaarlijkse verantwoording hierover aan de gemeente Leudal en aan alle bijdrageplichtige ondernemers. Dit is ook een wettelijke verplichting! Voorafgaand aan het nieuwe jaar zal het bestuur het activiteitenplan inclusief begroting voorleggen aan de gemeente Leudal.

In 2019/2020 zal veel tijd en energie worden besteed aan de oprichting van Stichting BIZ Ittervoort. De voorbereidende en ondersteunende activiteiten bestaan uit het organiseren van informatiebijeenkomsten, overleg en afstemming met de gemeente Leudal, het vaststellen van de doelstellingen, het vaststellen van de heffingsgrond en het uitvoeren van de draagvlakmeting.

#### 4 De begroting

De BIZ-stichting ontvangt aan het einde van elk jaar een subsidiebeschikking van de gemeente voor het opvolgende jaar. Hierin wordt een voorlopig subsidiebedrag vastgesteld, welk in een termijn in het betreffende jaar aan de BIZ-stichting wordt uitgekeerd. De BIZ-stichting dient voor 1 mei van elk jaar een financiële verantwoording af te leggen aan de gemeente over het voorgaande jaar. De gemeente Leudal verstuurt op basis hiervan en op basis van de van ondernemers ontvangen BIZ-gelden medio het lopende jaar de definitieve subsidievaststelling van dit voorgaande jaar.

In praktijk dient de BIZ-stichting of een bedrag terug te betalen aan de gemeente, of men ontvangt nog een bedrag. Het activiteitenplan voor het komende jaar dient voor 1 september van het lopende jaar bij de gemeente te worden ingediend vergezeld van het subsidieverzoek.

Pandeigenaren van leegstaande objecten (schutterrij, trafohuisje enz) worden uitgenodigd om een vrijwillige bijdrage te leveren aangezien een goed functionerend bedrijventerrein positieve gevolgen zal hebben op leegstand en prijzen van het onroerend goed. Daarnaast hebben ook alle zich betrokken voelende bedrijven, welke buiten het BIZ-gebied vallen, de mogelijkheid een vrijwillige bijdrage te leveren aan de BIZ.

Onder de structurele kosten vallen zowel de kosten van het bestuur en de communicatie met alle heffingsplichtigen. Een gedeelte van de uitvoering van de projectactiviteiten zal wellicht bij derden worden ingekocht, om voor schaalvoordelen te kunnen behalen en derhalve ook een efficiëncyslag te kunnen maken. Dit zijn wellicht projecten die op alle terreinen plaatsvinden.

Daarnaast zijn er nog projectkosten ten behoeve van de invulling van de terreinspecifieke activiteiten. Hieronder vallen netwerk- en themabijeenkomsten.

De BIZ-stichting zal jaarlijks verslagleggen over de besteding van de subsidie

##### 4.1 Inkomsten en uitgaven

Stichting BIZ hanteert als basisregel : eigenaren van de circa 80 in de heffing betrokken WOZ-objecten.

Definitief tarief: 0,12% van de WOZ waarde met maximum van € 1.000.- per object.

*Begroting zie bijlagen*

Uitleg budgettering:

Stichting BIZ wil graag professionaliseren en benoemt enkele speerpunten waar ook fors op geïnvesteerd gaat worden.

##### Beveiliging

Stichting BIZ wil investeren in een zo hoog mogelijke dekkingsgraad met kwalitatieve camera's en goede verbindingen. Dit gaat de komende jaren in fases uitgerold worden. Ook de certificering KVOB zal onderdeel worden.

##### Groenvoorziening

De gemeente heeft de keuze gemaakt om het onderhoud op groen op B te leveren. Stichting BIZ vindt de uitstraling van Groen erg belangrijk en wil blijven investeren om de groenvoorziening op hoog niveau te houden.

##### Projecten

De projecten begroting komt voort uit de minder positieve ervaring met Parkmanagement Weerterland en Cranendonck. De grootschaligheid hierin is lastig te managen en Stichting BIZ kiest er dan ook voor om projectmatig met professionals te werken aan verdere voordelen voor ondernemers. Centraliseren van inkopen voor meerdere bedrijven zoals energie kan dan voordelen opleveren, maar moet wel professioneel geregisseerd worden. De projecten zullen gezamenlijk met de ondernemers gedefinieerd gaan worden vanuit hun behoefte. Zo ontstaat direct draagvlak en kunnen we het voordeel verhogen. Ook de fasering en prioritering zal gezamenlijk hierin bepaald worden.

#### Onderlinge verbinding

Informele activiteiten met het doel verbinding tot stand te brengen willen we blijven organiseren en faciliteren. Hierin willen we bereiken dat de "familie" in Ittervoort elkaar nog meer zal opzoeken. Ook de verbinding naar gemeente Leudal en de onderhavige industrieterreinen zal worden versterkt. Op termijn kan het zijn dat een parkmanager een sterke verbinding kan maken tussen de voorgenomen projecten en de daadwerkelijke implementatie daarvan.

**BIJLAGEN**

1. Begroting

**Bijlage 1 : Begroting concept**

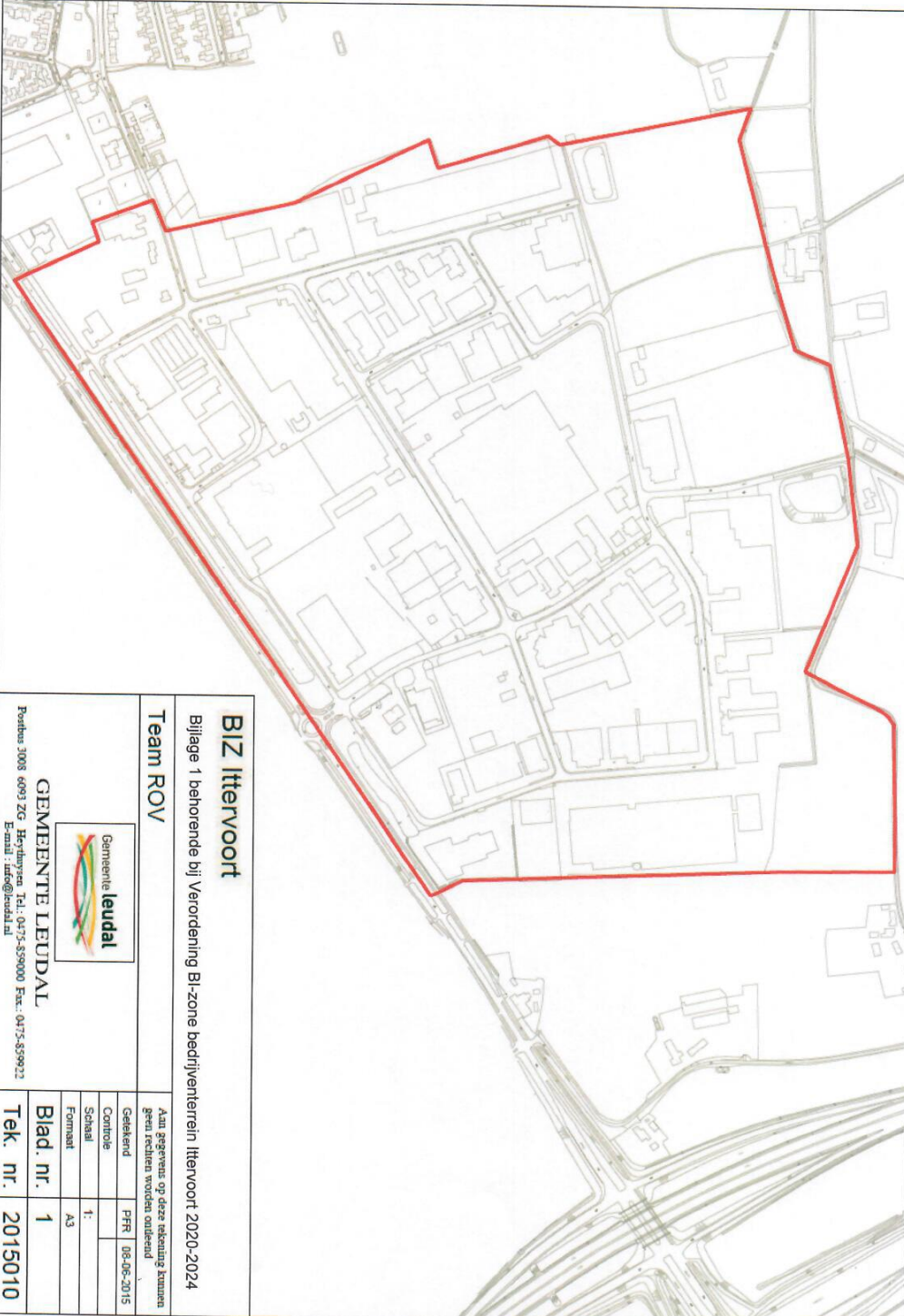
<b>Begroting BIZ Ittervoort 2018</b>	
	<b>Begroting 2019</b>
<b>Ontvangsten</b>	
0,12% WOZ waarde met max € 1000	53.000
	<u><b>53.000</b></u>
<b>UITGAVEN</b>	
<b>Netwerkevents</b>	
BIZ deelnemers activiteiten	
Nieuwjaarsreceptie	
Ledenvergadering	
BIZ deelnemers Borrels	
Totaal	8.000
<b>Inhuur</b>	
Secretariaat LWV	2.500
Parkmanagement / Consultancy kosten projecten	14.000
Groenvoorziening	12.000
Duurzaamheid	5.500
Camerabewaking	15.000
<b>KVO B certificering</b>	<b>4.000</b>
Totaal	<u><b>53.000</b></u>
 <b>Bedragen zijn inschattingen en nog niet gebaseerd op daadwerkelijke kosten</b>	


**Bijlage 2: Uittreksel KvK**

**Bijlage 3: Oprichtingsakte Stichting BIZ Ittervoort**



**Bijlage 4: Plattegrond BIZ**



<b>BIZ Iftervoort</b>		Aan gegevens op deze rekening kunnen geen rechten worden ontleend	
Bijlage 1 behorende bij Verordening Bi-zone bedrijventerrein Iftervoort 2020-2024		PFRI 08-06-2015	
<b>Team ROV</b>		Gepland	
 <p><b>GEMEENTE LEUDAL</b> Postbus 3008 6093 ZG Heerhuyzen Tel.: 0475-839000 Fax: 0475-839922 E-mail: info@leudal.nl</p>		Controle	
		Schaal	1:
		Formaat	A3
<b>Blad. nr.</b>	<b>1</b>	<b>Blad. nr.</b>	<b>1</b>
<b>Tek. nr.</b>	<b>2015010</b>	<b>Tek. nr.</b>	<b>2015010</b>